

OPĆA BOLNICA VARAŽDIN

Upravno vijeće

Broj: 02/1-1575/36/5-2022

Varaždin, 22.prosinac 2022.

Na temelju članka 13. Statuta Opće bolnice Varaždin Upravno vijeće Opće bolnice Varaždin, na svojoj 36.redovnoj sjednici održanoj **22. prosinca 2022.** godine donijelo je

VIŠEGODIŠNJI PLAN URAVNOTEŽENJA

1. Uvod

Opća bolnica Varaždin sa sjedištem u Varaždinu, Ivana Meštrovića 1, zdravstvena je ustanova čiji je osnivač Varaždinska županija. Opća bolnica Varaždin je ustanova sekundarne zdravstvene zaštite, kategorizirana kao „Županijska bolnica regionalnog značenja IIA“ (Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, 09. veljače 2011. godine).

Opća bolnica Varaždin pruža zdravstvenu zaštitu osiguranicima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za područje Varaždinske županije i šire, odnosno za potrebe pacijenata sjeverozapadne regije kao regionalna bolnica IIA.

Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske Klasa: 022-03/13-04/530; Ur.broj: 20301-04/12-13-3 od 18. prosinca 2013. godine, Općoj bolnici Varaždin pripojile su se dvije zdravstvene ustanove i to: Bolnica za plućne bolesti i TBC Klenovnik i Specijalna bolnica za kronične bolesti Novi Marof, te od 01. siječnja 2014. godine posluju kao jedan pravni subjekt.

Planom uspostave i razvoja financijskog upravljanja i kontrola (broj: 02/1-1168/1-2007. od 4. srpnja 2007.) Izjava o viziji opisuje što Opća bolnica Varaždin želi ostvariti odnosno postići dugoročno, a Izjava o misiji mora odrediti glavni razlog postojanja i djelovanje Opće bolnice Varaždin.

Vizija Opće bolnice Varaždin je, da kvalitetnom i brzom uslugom, dobro educiranim ljudskim resursima i modernom opremom postane prepoznatljiva regionalna bolnica za sjevernu i sjeverozapadnu Hrvatsku.

Misija Opće bolnice Varaždin je osigurati pružanje zdravstvene zaštite i to specijalističko-konzilijarne, dijagnostičke i stacionarne za pacijente oboljele od akutnih i kroničnih bolesti.

Kod toga je kvaliteta zdravstvene zaštite temeljno načelo rada svih zaposlenika i Uprave Opće bolnice Varaždin sukladno Zakonu o kvaliteti zdravstvene zaštite (NN 118/18), a unapređivanje sustava kvalitete treba temeljiti praćenjem i analizom pokazatelja kvalitete. Proveden je akreditacijski preaudit i Opća bolnica Varaždin je u procesu provođenja postupka akreditacije Bolnice.

Glavni, ključni cilj organizacije i rada Opće bolnice Varaždin je najbolje moguće zbrinjavanje pacijenata u skladu sa postojećim zakonskim propisima uz primjenu suvremenih dostignuća medicinske znanosti i prakse, a u okviru financijskih sredstava.

2. Analiza i ocjena postojećeg financijskog plana za razdoblje 01. siječnja do 31. prosinca 2022. godine

Analiza poslovanja Opće bolnice Varaždin pokazuje da je razlog poslovanja s manjkom prihoda nad izdacima u pre niskom dodijeljenom mjesečnom limitu, odnosno niskim cijenama uslugama koje su vrlo često niže od stvarnog troška liječenja.

Opća bolnica Varaždin ima sklopljen Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, kojim je definiran način odvijanja i financiranja preko 90% osnovne djelatnosti Opće bolnice Varaždin, a to je pružanje zdravstvene zaštite.

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje dostavio je Općoj bolnici Varaždin na potpis Dodatak VI Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/20-01/513; Urbroj: 338-01-04-01-22-75 od 06. lipnja 2022. godine. Dodatkom VI Ugovora, mijenja se Odluka o utvrđivanju maksimalnog iznos sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, te novi maksimalni mjesečni osnovni iznos sredstava za zdravstvenu zaštitu za razdoblje od lipnja do prosinca 2022. godine iznosi 28.387.336,07 kn. Dodatkom VI utvrđeni je i novi maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje posebno ugovorenih postupaka koji se ne uračunavaju u maksimalni mjesečni osnovni iznos za razdoblje od lipnja do prosinca 2022. godine.

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje dostavio je Općoj bolnici Varaždin na potpis Dodatak VII Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/20-01/513; Urbroj: 338-01-04-01-22-45 od 05. srpnja 2022. godine. Dodatkom VII Ugovora, mijenja se Odluka o utvrđivanju mjesečnog iznosa sredstava za posebno skupe lijekove za razdoblje od siječnja do prosinca 2022. godine.

Zapisnici o međusobnom usklađenju između Opće bolnice Varaždin i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za redovnu zdravstvenu zaštitu pokazuju da je u periodu od 2010.-2018. godine ukupno otpisano zatraženog, pruženog, fakturiranog, kontroliranog rada u visini od 273.976.316,00 kuna. Da je Opća bolnica Varaždin u tom razdoblju ostvarila predmetni iznos na ime prihoda poslovanja, ista bi iskazivala pozitivno poslovanje. Pružanje i fakturiranje rada iznad limita nastavljeno je i tokom 2019. godine, te je Opća bolnica Varaždin za 2019. godinu imala 4.390.157,14 kuna više izvršenog rada, a koji je po nepotpisanom Zapisniku o godišnjem obračunu limita i izvršenja rada bolničke zdravstvene ustanove za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2019. godine, uzet za pokriće dijela dodatnih novčanih sredstava dobivenih od HZZO-a prema Odlukama UV HZZO.

Tijekom 2019. i 2020. godine Opća bolnica Varaždin zaprimila od HZZO-a dodatna namjenska sredstva za pokriće dugova za lijekove i medicinski potrošni materijal u iznosu od 87.771.435,68 kuna. 2021. godine uplaćena su dodatna namjenska sredstva za pokriće dugova za lijekove i medicinski potrošni materijal u iznosu od 73.057.300,28 kn. Navedeni iznosi su evidentirani na obvezi prema HZZO-u za manje izvršeni rad umjesto na prihodima.

Da su otpisana potraživanja i primljena sredstva za pokriće dugova evidentirana na poziciji prihoda, sveukupni manjak Opće bolnice Varaždin bio bi daleko manji.

Samim uvođenjem novih postupaka kojim se poboljšava pružanje zdravstvene zaštite i razvoj stručnog rada Opće bolnice Varaždin, HZZO nije promijenio limit, već su se priznavali računi za

novouvedene postupke kroz postojeći limit (neurokirurgija, periferni vaskularni stentovi, razvoj abdominalne onkološke kirurgije, onkologije, uvođenje elektrostimulatora srca i drugo), dakle povećani troškovi nisu bili pokriveni povećanjem mjesečnih limita.

Zbog lociranosti specijalnih bolnica na području Varaždinske županije, Opća bolnica Varaždin oduvijek je imala veliki broj pacijenata s područja cijele Republike Hrvatske a što je ostalo isto i nakon spajanja bolnica Klenovnik i Novi Marof s Općom bolnicom Varaždin. Za spomenute pacijente kada se nalaze na liječenju, u slučaju akutnog pogoršanja njihovog zdravstvenog stanja, a liječenje su ostvarili premještanjem s kroničnog na akutni dio u Općoj bolnici Varaždin, ista za njih nije ostvarila povećanje limita, a što je i već prije navedeni razlog iskazivanja manjka prihoda nad izdacima. Opća bolnica Varaždin kao regionalna bolnica IIA trebala bi imati dodijeljeni veći limit i s tog osnova.

U Varaždinskoj županiji se nalazi više domova za smještaj starijih i nemoćnih i Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice, čiji su korisnici kod svakog pogoršanja zdravstvenog stanja pacijenti Opće bolnice Varaždin.

Naprijed navedeno, potvrđuje da je Općoj bolnici Varaždin od samog početka dodijeljen nedostatan limit koji ne pokriva rashode za pružene zdravstvene usluge.

2020. i 2021. godine su obilježene teškim uvjetima poslovanja uvjetovanim epidemijom COVID-19 uzrokovanom virusom SARS-CoV-2, kako za Opću bolnicu Varaždin, tako i za sve ostale zdravstvene ustanove Republike Hrvatske.

Početak 2022. godine porast cijena energenata, namirnica i ostalih materijala i usluga, pravomoćne sudske presude zaposlenika vezano uz isplate razlika manje isplaćenih plaća na ime dodatka na plaću zbog posebnih uvjeta rada na temelju odredbe čl. 57. st. 1. i 2. Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja (NN broj 143/13) i razlike plaće na ime dodataka na plaću za iznimnu odgovornost za život i zdravlje ljudi, kao i pravomoćne sudske presude vezane uz pravo na isplatu razlike plaće nastale radi uvećanja osnovice za obračun plaće od 6% u razdoblju od 1. prosinca 2015. godine do 31. prosinca 2016. godine stavilo je Opću bolnicu Varaždin je u nezavidnu financijsku situaciju.

Porast rashoda uvjetovan je kvantitativnim i kvalitativnim porastom pružanja zdravstvenih usluga, kao i promjenama cijena na tržištu, te isti ne prati rast prihoda Bolnice jer jedinična cijena pojedinih postupaka je nedostatna za pokriće svih njihovih direktnih i indirektnih troškova.

Troškovi zaposlenih su zadani Kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Zbog stalnog porasta zahtjeva u osiguranju zdravstvene zaštite, promjenama materijalnih prava zaposlenih, te ostalih objektivnih razloga Opća bolnica Varaždin ne uspijeva s maksimalnim iznosom pokrivati svoje obveze sukladno Zakonu o obveznim odnosima.

Investiranjem u Opću bolnicu Varaždin projektima Europske unije putem Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014 - 2020. godine pokrenuto je potpuno novo razdoblje financiranja u zdravstvo, velikim dijelom, bespovratnim sredstvima europskih strukturnih i investicijskih fondova iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Provedbom projekata energetske učinkovitosti unaprijedila se energetska učinkovitost zgrada lokacije Varaždin, te zgrade paviljona, ležaojne i laboratorija u Klenovniku, uz istovremenu implementaciju korištenja obnovljivih izvora energije iz lokalnih izvora kako bi rezultiralo energetskim uštedama.

Projekt izgradnje dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije, te projekt uspostave objedinjenog hitnog bolničkog prijema ima za cilj povećanje isplativosti i održivosti zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj

poboljšanjem pristupa dnevnoj bolnici/jednodnevnoj kirurgiji, uz smanjenje broja prijema na akutne bolničke odjele u sklopu Opće bolnice Varaždin.

Ovim ulaganjem ostvariti će se kvalitetnija zdravstvena usluga uz funkcionalno dostupnu dijagnostiku, osnaženu novom medicinsko-tehničkom opremom, a liječenje pacijenata provoditi će se suvremenijim metodama kojima će se ostvariti smanjenja broja dana stacionarnog liječenja, a time i broja dana bolovanja. Nadalje pacijenti neće biti upućivani i vraćani između službi i odjela raznih grana medicine, već će biti zbrinuti na jednom mjestu. Uvjeti rada zaposlenika Opće bolnice Varaždin time će se također poboljšati. Investicije u zdravstvo putem EU fondova, omogućiti će ostvarivanje novih vrijednosti prostora i opreme, te funkcionalno odvijanje pružanja zdravstvene zaštite.

Opća bolnica Varaždin je započela realizacija izgradnje i opremanja Centralnog operacijskog bloka Opće bolnice Varaždin. To je prvi projekt Varaždinske županije iz Razvojnog sporazuma Sjever. U Centralnom operacijskom bloku s pratećim sadržajima bit će smješteno osam modernih operacijskih dvorana, ali i jedinica intenzivnog liječenja, RTG odjel, Odjel za transfuzijsku medicinu, Medicinsko-biokemijski laboratorij i drugi sadržaji. Objekt u izgradnji biti će sa ostalim zgradama Opće bolnice Varaždin povezan toplim hodnicima, što će zdravstvene usluge pružene našim korisnicima podići na novu razinu, a uvjete rada zaposlenika poboljšati. Ovaj projekt biti će financiran bespovratnim novcem Europske unije.

Do 30. rujna 2022. godine isplaćeno je 130 sudskih presuda za isplatu razlike manje isplaćenih plaća s osnova dodataka na prekovremeni rad u ukupnom iznosu od 11.960.381 kuna i 154 sudske presude za uvećanje osnovice od 6% za razdoblje siječanj 2016. do siječnja 2017. godine u ukupnom iznosu od 2.673.731 kuna. Na dan 30. rujna 2022. godine Opća bolnica Varaždin ima za obvezu isplatiti daljnjih 110 pravomoćnih sudskih presuda radi isplate dijela plaće. Plaćanje po pravomoćnim presudama vrši se na taj način da se neto iznos s kamatom na neto iznos, plaća zaposleniku – tužitelju, a sve ostalo do punog iznosa bruta na račune proračuna po konzultaciji s Poreznom upravom. Iznos dosuđenog troška postupka također se plaća zaposleniku – tužitelju, osim ako se ne dobije suprotna pisana uputa.

U 2021. godini Opća bolnica Varaždin je sklopila 1447 nagodbi sa zaposlenicima vezano uz pravo na isplatu razlike plaće nastale radi uvećanja osnovice za obračun plaće od 6% u razdoblju od 1. prosinca 2015. godine do 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 10.839.458,21 kuna, od čega je do kraja svibnja 2021. godine isplatila prvu ratu u visini od 8% iznosa, tako da je isplaćeni dio iznosio 834.406,09 kuna druga rata je isplaćena u cijelom preostalom iznosu od 10.005.052,12 kuna.

Procjena je bila da bi bez nagodbe iznos sa kamatama za obeštećenje iznosio oko 19.956.000,00 kuna, te dodatnih 4.000.000,00 kuna za odvjetničke usluge.

Sa poduzećem Rudan d.o.o., Žminj (broj: 02/1-1970/1-2010 od 15.11.2010.) sklopljen je Ugovor o sanaciji, održavanju i nadzoru vodovodne mreže na lokacijama Opće bolnice Varaždin po ESCO modelu na 15 godina kojim je definirana sanacija, održavanje i nadzor kompletne postojeće podzemne vodovodne i hidrantske mreže, sa svrhom boljeg gospodarenja, smanjenja gubitaka, racionalne potrošnje, te u konačnici smanjenju troškova vode po ESCO modelu.

Opća bolnica Varaždin provela je energetska obnovu zgrada, i time učinila mnogo na racionalnom korištenju energenata i na korištenju obnovljivih izvora energije, kao također jedna od mjera koje će rezultirati manjim iznosom rashoda za energente.

Opća bolnica Varaždin ima sklopljen Ugovor o energetsom učinku br. 68-09-ENUČ-2016 s firmom Prvo Plinarsko Društvo, Vukovar (broj: 02/1-882/1/11-2016 od 14.06.2016.) sklopljen na 15 godina kojim je

definirano pružanje energetske usluge u svrhu poboljšanja energetske svojstava skupa Zgrada što podrazumijeva postizanje dokazivih ušteda na troškovima energije.

ESCO označava poslovni modul gdje izvoditelj u potpunosti sam financira cijeli projekt, a zauzvrat se naplaćuje isključivo iz dijela ušteda koju ostvari u ugovorenom omjeru i vremenskom periodu.

Financijski plan Opće bolnice Varaždin za 2023. godinu pokazuju poslovanje uravnoteženih prihoda i rashoda. Za 2023. godinu planirano je poslovanje bez manjka prihoda. Za sukcesivno pokriće ostaje kumulirani / procijenjeni manjak u iznosu od 60.522.428,26 € odnosno 456.006.235,72 kuna koji se namjerava pokriti u narednim razdobljima. Planiranim viškom prihoda od 6.636.141 € odnosno 50.000.004,37 kune u financijskom planu Opće bolnice Varaždin za 2022. godinu planira se umanjiti manjak prihoda.

3. Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, te mjere za stabilno i održivo poslovanje

- nastavak provođenja postupka akreditacije Bolnice
- nastavak kontinuirane kontrole potrošnje lijekova i medicinskog potrošnog materijala
- nastavak uspostavljanja adekvatnih uvjeta rada (zdravstveni prostor i oprema) te povećanje sigurnosti na radu, a s ciljem smanjenje stope bolovanja do 42 dana na teret poslodavca i troška zamjenskih zdravstvenih radnika
- nastavak organiziranja racionalnog i funkcionalnog mjesečnog rasporeda rada
- povećanje broja e-terminala naručivanja za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu usklađeno s e- ponudom
- analitički pristup sudskim sporovima s prijedlogom načina racionalizacije troškova
- ostvarivanje bespovratnih sredstva iz EU fondova i drugih zakonom predviđenih izvora financiranja izvan redovnog poslovanja i županijskog proračuna
- nastavak daljnjeg razvoja telemedicine s ciljem ostvarivanja dostupnosti stručnog kadra za očitavanje određenih dijagnostičkih nalaza
- nastavak kontrole i provjere iskazivanja DTS* i DTP** postupaka (*dijagnostičko terapijskih skupina ** dijagnostičko terapijskih postupaka) po pacijentu na svim razinama sekundarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite s ciljem pravilnog i detaljnog iskazivanja izvršenog medicinskog rada
- nastavak kontroliranja ažurnog izdavanja računa za izvršene zdravstvene usluge
- nastavak provođenja mjera naplate participacije ili računa kada pacijenti nemaju zdravstvenu zaštitu
- daljnje osiguranje financijskih sredstava za stručnu edukaciju zdravstvenih radnika s ciljem ostvarivanja kvalitetne usluge uz smanjenje neželjenih ishoda, u suradnji sa Varaždinskom županijom
- nastavak stručnih rasprava i edukacija zdravstvenih radnika s ciljem otklanjanja mogućih rizičnih situacija za nastanak naknade štete
- daljnje provođenje mjera za ostanak liječnika u Općoj bolnici Varaždin, te dolasku novih specijalista u Opću bolnicu Varaždin u suradnji sa Varaždinskom županijom
- nastavak provođenja svih preventivnih nacionalnih programa
- nastavak provođenja sistematskih pregleda radnika s našeg područja
- nastavak provođenja znanstvenih istraživanja sukladno proceduri

- daljnji pregovori s dobavljačima s ciljem postizanja sporazuma na ime otpisa kamata
- daljnje poduzimanje mjera ostvarivanja ušteda na ime energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije
- nastavak poduzimanja mjera samoodrživosti pratećih djelatnosti bolnice s ciljem smanjenja troškova poslovanja istih
- nastavak senzibiliziranja javnosti o potrebi participiranja u radu bolnice donacijom
- definiranje broja zaposlenih po radnim mjestima u Pravilniku o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta u Općoj bolnici Varaždin

4. Plan provedbe navedenih mjera

OPIS MJERE	NAČIN PROVEDBE	ROK PROVEDBE	PLANIRANI UČINAK
Postupak akreditacije Opće bolnice Varaždin	Provesti postupak periodičnog audita	36 mjeseci	Smanjenje rizika od neželjenog događaja, smanjenje troškova nastalih zbog nadoknade štete
Nastavak kontinuirane kontrole potrošnje lijekova i medicinskog potrošnog materijala	Kontroliranje izlaza lijekova i medicinskog potrošnog materijala na radijišta, te praćenje utroška istog	Kontinuirano	Smanjenje troškova
Nastavak uspostavljanja adekvatnih uvjeta rada	Osigurati adekvatan zdravstveni prostor i opremu, povećati sigurnost zaštite na radu	Kontinuirano	Smanjenje stope bolovanja do 42 dana na teret poslodavca
Nastavak organiziranja racionalnog i funkcionalnog mjesečnog rasporeda rada	Planiranje rada službi i bolničkih odjela da godišnji odmori i bolovanja zaposlenika ne utječu na povećanje prekovremenih sati	Kontinuirano	Smanjenje prekovremenog rada
Povećanje broja e-terminala za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu usklađeno s e-ponudom	U sustavu povećati e-termine za naručivanje vanjskih pacijenata na minimalno 70%	Kontinuirano	Smanjenje liste čekanja i povećanje izvršenja rada specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
Analitički pristup sudskim sporovima	Kod sudskih sporova ponuditi nagodbu	Kontinuirano	Smanjenje parničnih troškova i zateznih kamata
Ostvarivanje bespovratnih sredstava iz EU fondova i drugih zakonom predviđenih izvora financiranja izvan redovnog poslovanja i županijskog proračuna	Prijava na raspisane natječaje	Kontinuirano	Povećanje kvalitete uvjeta rada zaposlenicima
Nastavak daljnjeg razvoja telemedicine	Ostvarivanje dostupnosti stručnog kadra za očitavanje određenih dijagnostičkih nalaza	Kontinuirano	Kvalitetnija zdravstvena zaštita pacijenata, smanjenje troškova za usluge drugih zdravstvenih ustanova

OPIS MJERE	NAČIN PROVEDBE	ROK PROVEDBE	PLANIRANI UČINAK
Nastavak kontrole i provjere iskazivanja DTS i DTP postupaka	Pravilno i detaljno iskazivanje izvršenog medicinskog rada	Kontinuirano	Kontrola izlaznih računa na svim razinama, s ciljem pravilnog i detaljnog iskazivanja izvršenog medicinskog rada
Nastavak kontroliranja ažurnog izdavanja računa	Dnevne kontrole da li su ispostavljeni računi za sve izvršene usluge	Kontinuirano	Praćenje izvršenje rada i fakturiranje ugovorenog limita
Nastavak provođenja mjera naplate participacije ili računa kada pacijenti nemaju zdravstvenu zaštitu	Praćenje naplate prihoda, slanje opomena, opomena pred tužbu i pokretanje ovršnog postupka	Kontinuirano	Povećanje naplaćenih prihoda i financijskih sredstava Opće bolnice Varaždin
Daljnje osiguravanje financijskih sredstava za stručnu edukaciju zdravstvenih djelatnika	Omogućavanje stručnih edukacija zdravstvenim djelatnicima	Kontinuirano	Ostvarivanje kvalitetne usluge uz smanjenje neželjenih ishoda
Nastavak stručnih rasprava i edukacija zdravstvenih radnika s ciljem otklanjanja mogućih rizičnih situacija za nastanak naknade štete	Omogućavanje održavanja stručnih rasprava i edukacija zdravstvenih djelatnika	Kontinuirano	Ostvarivanje kvalitetne usluge uz smanjenje neželjenih ishoda
Daljnje provođenju mjera za ostanak liječnika u Općoj bolnici Varaždin, te dolasku novih specijalista	Omogućiti liječnicima dodatne beneficije, kao što je sufinanciranje najamnine stana, mogućnost usavršavanja i napredovanja	Kontinuirano	Pružanje kvalitetnije zdravstvene zaštite pacijentima, povećanje izvršenja rada
Nastavak provođenja svih preventivnih nacionalnih programa	Ugovaranje provođenja nacionalnih programa sa HZZO-om	Kontinuirano	Povećanje prihoda Opće bolnice Varaždin
Nastavak provođenja sistematskih pregleda radnika	Ugovaranje provođenja sistematskih pregleda s javnim ustanovama i tvrtkama Varaždinske županije	Kontinuirano	Povećanje prihoda Opće bolnice Varaždin
Nastavak provođenja znanstvenih istraživanja sukladno proceduri	Ugovaranje provođenja znanstvenih istraživanja	Kontinuirano	Povećanje prihoda Opće bolnice Varaždin
Daljnji pregovori s dobavljačima s ciljem postizanja sporazuma na ime otpisa kamata	Postizanje sporazuma	Kontinuirano	Smanjenje troškova zateznih kamata
Daljnje poduzimanje mjera ostvarivanja ušteda na ime energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije	Prijavljivanje projektnih prijedloga na javne pozive FZOEU-a	Po pozivima	Smanjenje potrošnje energenata te tako i izdataka za iste
Nastavak poduzimanja mjera samoodrživosti pratećih djelatnosti bolnice s ciljem smanjenja troškova	Izrada projekata samoodrživosti	Kontinuirano	Smanjenje troškova poslovanja

OPIS MJERE	NAČIN PROVEDBE	ROK PROVEDBE	PLANIRANI UČINAK
Nastavak senzibiliziranja javnosti o potrebi participiranja u radu bolnice donacijom	Donacija medicinske opreme i medicinsko-potrošnog materijala	Kontinuirano	Smanjenje troškova poslovanja
Definiranje broja zaposlenih po radnim mjestima u Pravilniku o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta u Općoj bolnici Varaždin	Pravilnik	S analizom i definiranjem broja zaposlenih po radnim mjestima započeti odmah uz krajnji rok provedbe od 12 mjeseci	Stalno praćenje broja zaposlenika i izdataka za plaće

5. Zaključak

Sve navedeno ukazuje na činjenicu da Opća bolnica Varaždin kontinuirano provodi racionalizaciju poslovanja o čemu je preko Upravnog vijeća upoznat i osnivač. Bez pomoći osnivača, državnog proračuna i/ili HZZO-a, Opća bolnica Varaždin sama nije u financijskog mogućnosti snositi teret prenesenih manjkova.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA:
Sanja Mihalić, mag. iur.

Dostavlja se:

1. *Varaždinska županija*
2. *Središnja služba za ekonomsko- financijske poslove*
3. *Odjel za plan i analizu*
4. *Uz sjednički zapisnik*
5. *Pismohrana*